

Professional and Personal Coach	Area Administrativa	Clientes
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Oferece técnicas e ferramentas para planejar e avaliar o desempenho da equipe e do indivíduo no contexto organizacional. ✓ Auxilia no planejamento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de competências e habilidades. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional.
Team Coach <ul style="list-style-type: none"> ✓ Realiza avaliações de desempenho da equipe e do indivíduo no contexto organizacional. ✓ Auxilia no planejamento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de competências e habilidades. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. 	Area Técnica <ul style="list-style-type: none"> ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. ✓ Realiza avaliações de desempenho. ✓ Desenvolve estratégias de desenvolvimento pessoal e profissional. 	<p>Seja também um cliente INOVAcção!</p> 

Não importa quais são as suas metas, o planeamento para realizá-las você encontra aqui!



Controladoria

Condições (Fato)

A qualidade do processo de controle está diretamente relacionada à qualidade do processo de planejamento.

Apesar da importância existente nos procedimentos normativos à realização dos trabalhos de Controladoria, estes procedimentos são aplicados em organizações de pequeno porte.

A implementação de um processo de controle deve ser realizada de maneira a compreender o funcionamento das principais atividades de cada etapa do fluxo operacional da organização.

A implementação de um processo de controle requer uma avaliação crítica do processo de gestão organizacional.

Referências


CASTRO, Alexandre. Controladoria: uma abordagem de gestão integrada. BELEM: São Paulo: Atlas, 1999.

BRUNO, Ray H. (2009). *Princípios de Controladoria gerencial*. Rio de Janeiro: LTC, 2007.


BRUNO, Gilson Albert. *Contabilidade gerencial*. São Paulo, Atlas, 1992.

BRUNO, Gilson Albert. *A importância do planejamento no processo de gestão*. Belem, 2007. 22 p. Monografia (Especialização em Controladoria e Contabilidade) Faculdade de Ciências Exatas da UFPA. Belem, 2007.

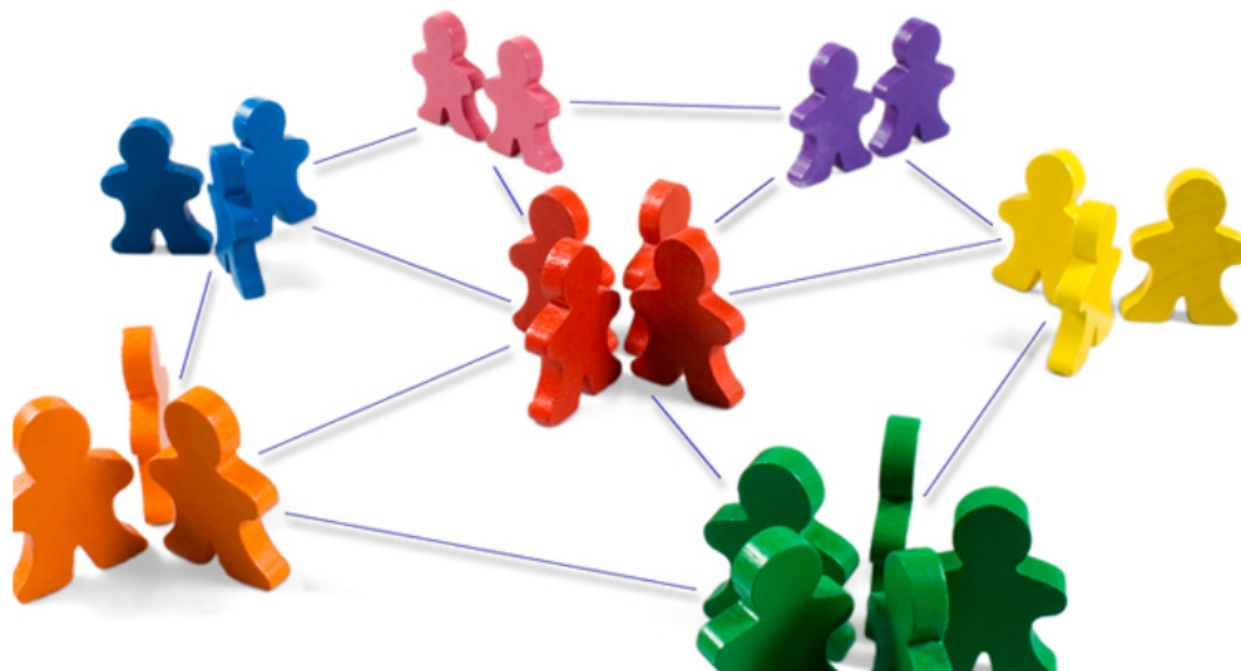
Ferramentas de Controle e Gestão



O Papel da Auditoria



Gestão das tecnologias na administração - Controladoria



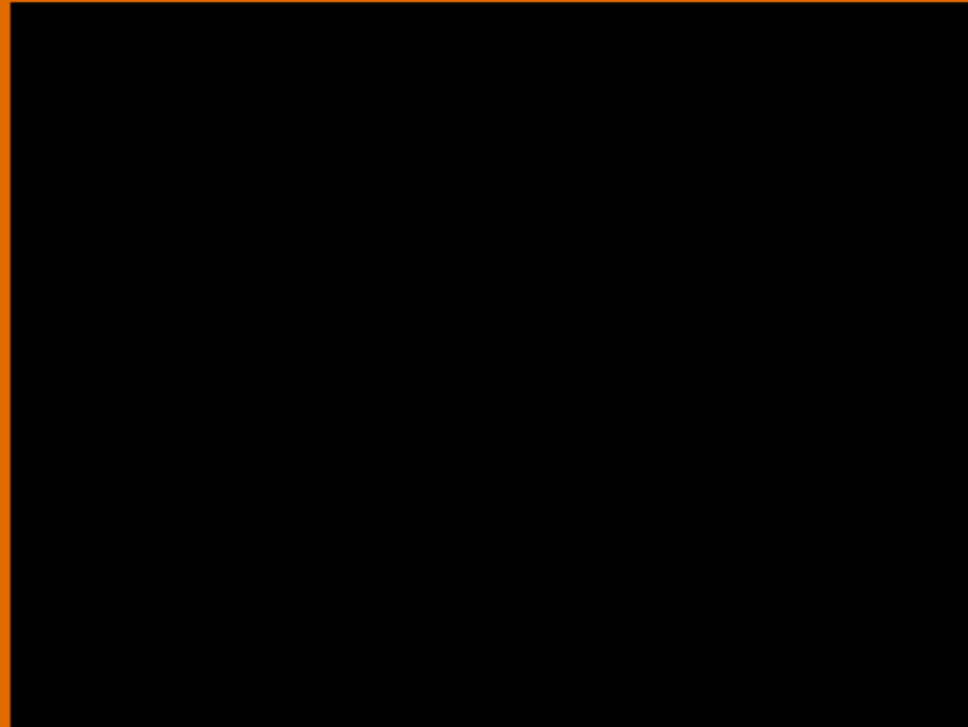
Ubiraí Béber

- **Graduado em Eng. Mecânica pela Escola de Engenharia Mauá;**
- **Pós pela Fundação Getúlio Vargas em Gestão de Empreendimentos;**
- **Especialização em Consultoria e Assessoria pela Thompson Horizon;**
- **Formação e Facilitação de Treinamentos Comportamentais.**

Experiência Profissional

- **Sócio da empresa Inovação Assessoria e Treinamento Ltda**
- **Reestruturação de empresas;**
- **Assessoria em gestão empresarial;**
- **Desenvolvimento de liderança.**

O Que é Controladoria ?



O Que é Controladoria ?



O Que é Controladoria

Processo de gestão empresarial e a Controladoria

A Controladoria, enquanto área, é responsável por suprir as necessidades de informações dos gestores de uma organização, necessita de uma metodologia de trabalho que lhe permita desenvolver esta atividade da forma mais dinâmica e econômica possível.

A esta metodologia de trabalho é dado o nome de processo de controle

O processo de controle é um modelo de gestão voltado à abordagem sistêmica das organizações e diz respeito às atividades desenvolvidas pela Controladoria, necessárias à geração de informações para o processo de tomada de decisões. Tais informações são decorrentes do monitoramento e controle, prévio ou não, do desempenho dos diversos setores e sub-sistemas de uma organização.

Campo de ação da Controladoria

Compreende as organizações, enquanto sistemas abertos e dinâmicos no ambiente. Por isso, a Controladoria encontra vasto material de pesquisa no campo da Teoria dos Sistemas. ■



O Que é Controladoria

Processo de gestão empresarial e a Controladoria

A Controladoria, enquanto área, é responsável por suprir as necessidades de informações dos gestores de uma organização, necessita de uma metodologia de trabalho que lhe permita desenvolver esta atividade da forma mais dinâmica e econômica possível.

A esta metodologia de trabalho é dado o nome de processo de controle

O processo de controle é um modelo de gestão voltado à abordagem sistêmica das organizações e diz respeito às atividades desenvolvidas pela Controladoria, necessárias à geração de informações para o processo de tomada de decisões. Tais informações são decorrentes do monitoramento e controle, prévio ou não, do desempenho dos diversos setores e sub-sistemas de uma organização.

Campo de ação da Controladoria

Compreende as organizações, enquanto sistemas abertos e dinâmicos no ambiente. Por isso, a Controladoria encontra vasto material de pesquisa no campo da Teoria dos Sistemas.

Gestão das tecnologias na administração - Controladoria



O Que é Controladoria ?



Controladoria

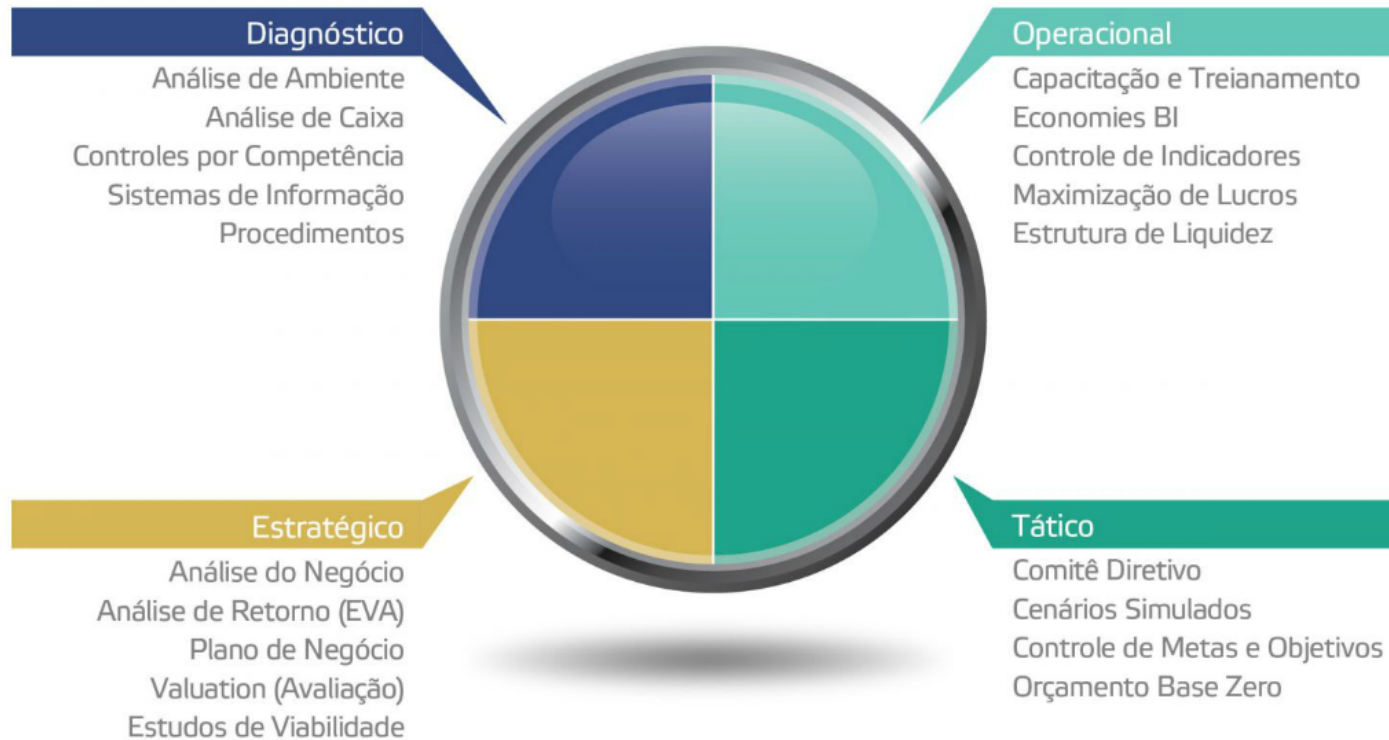
Atividades da Controladoria - A primeira atividade a ser desenvolvida pela Controladoria refere-se à estipulação de parâmetros ou padrões de controle, que são definidos como as referências em relação às quais o desempenho da organização será comparado.

Os parâmetros de controle dividem-se em:

- Padrões de controle; - Projeção agregada dos resultados de todos os setores da organização; - Sistema de planejamento e controle orçamentário; - Cenários, dos resultados operacionais, econômicos e financeiros da organização.

Projetados os resultados, a Controladoria passará a elaborar a análise comparativa entre os resultados e os padrões de controle previamente estabelecidos.





Princípios da Controladoria

Princípio do controle futuro. Este princípio prega que é preciso prever para corrigir antes, ou seja, é necessário que a função de controle trabalhe com informações projetadas, informações sobre o futuro.

Princípio da agregação dos sub-sistemas. A Controladoria deve considerar todos os setores da organização, uma vez que estes se auto-relacionam para formar o sistema maior que é a organização. Este princípio é primordial para a elaboração do orçamento organizacional.

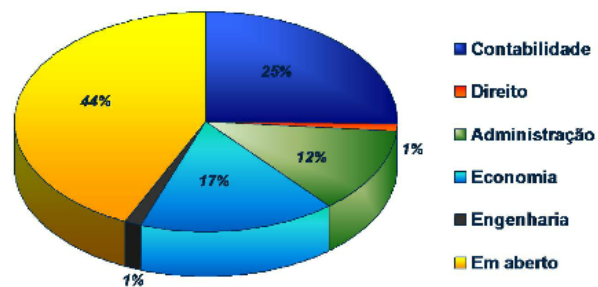
Controladoria



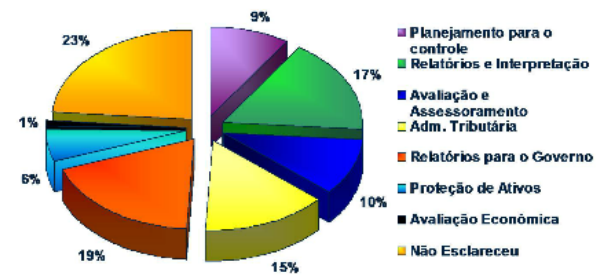
Quem é o seu "Controller" ?

Formação Requisitada

Fonte: SIQUEIRA & SOLTELINHO (2001, p. 75) adaptado.

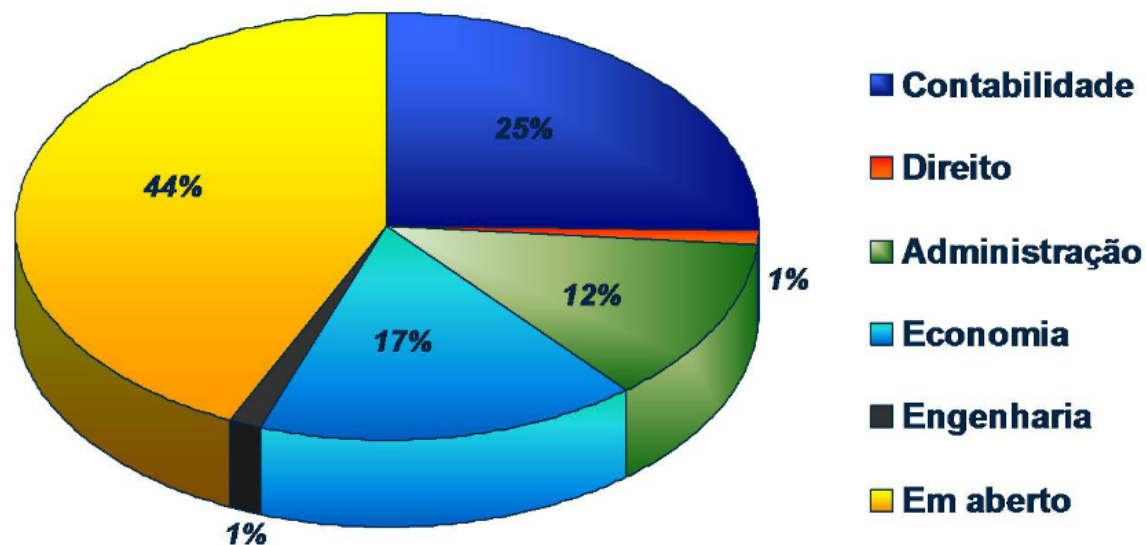


Funções Solicitadas

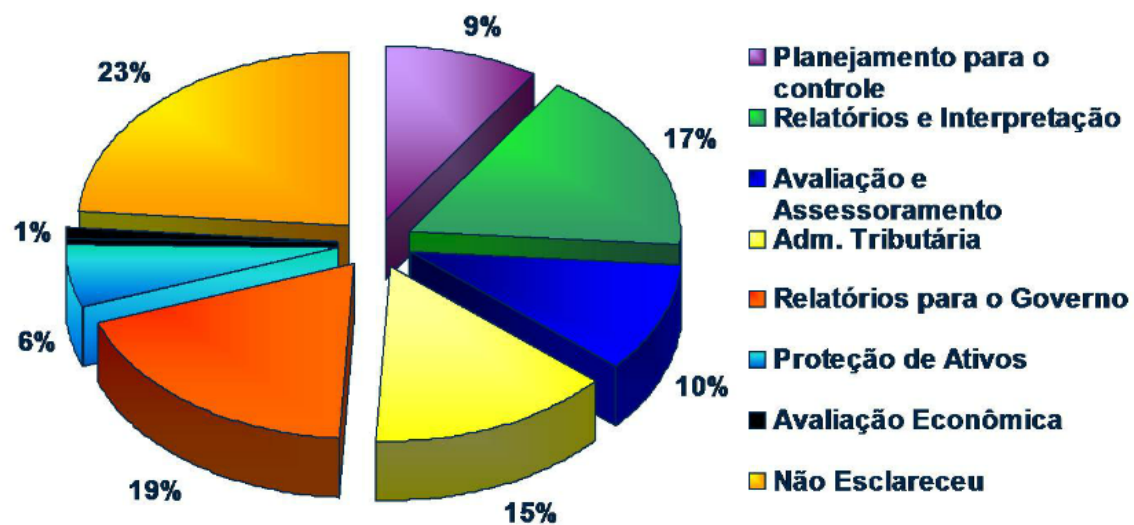


Formação Requisitada

Fonte: SIQUEIRA & SOLTELINHO (2001, p. 75) adaptado.



Funções Solicitadas



Analizando o Valor Agregado EVA (Economic Value Added)

IVA - Índice de Valor Agravado

Controladoria



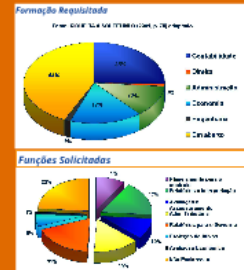
Quem é Controladoria?



Controladoria

Controladoria é a função responsável por garantir a correta aplicação das normas contábeis, a elaboração dos demonstrativos financeiros e a prestação de informações relevantes para a tomada de decisões gerenciais.

Quem é o seu "Controller" ?



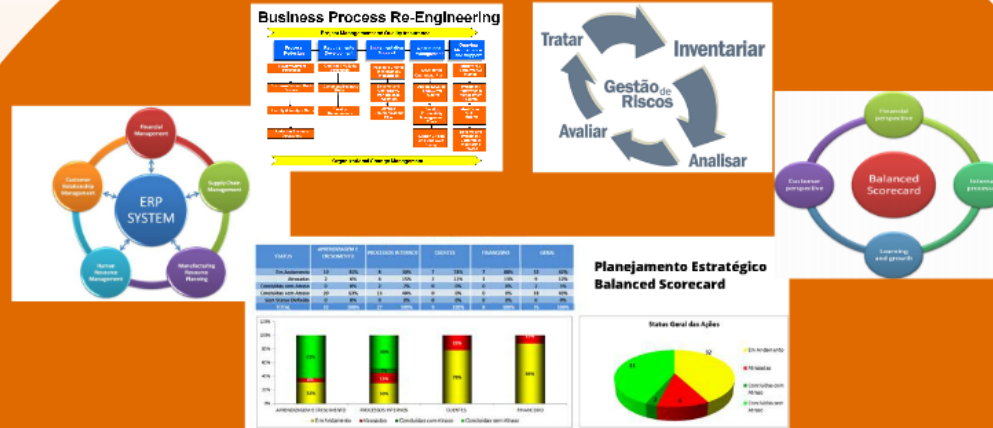
EVA (Economic Value Added)

É uma estimativa do lucro econômico de uma empresa - sendo o valor criado em excesso do retorno exigido dos investidores da empresa (sendo acionistas e detentores de dívida).

Muito simplesmente, o EVA é o lucro obtido pela empresa menos o custo de financiamento de capital da empresa.

A idéia que o valor é criado quando o retorno sobre o capital econômico da empresa empregado é maior do que o custo desse capital;

Ferramentas de Controle e Gestão



Analisando o Valor Agregado EVA (Economic Value Added)

IVA - Índice de Valor Agregado

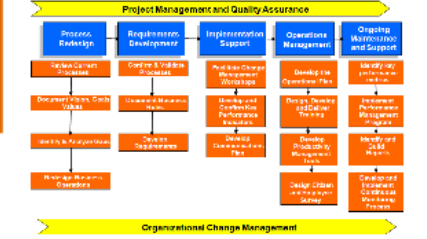


EVA (Economic Value Added)

É uma estimativa do lucro econômico de uma empresa - sendo o valor criado em excesso do retorno exigido dos investidores da empresa (sendo acionistas e detentores de dívida).
Muito simplesmente, o EVA é o lucro obtido pela empresa menos o custo de financiamento de capital da empresa.
A ideia que o valor é criado quando o retorno sobre o capital econômico da empresa empregado é maior do que o custo desse capital;

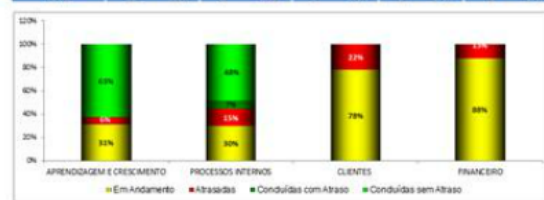
Ferramentas de Controle e Gestão

Business Process Re-Engineering



STATUS	APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO		PROCESSOS INTERIORS		CLIENTES		FINANCEIRO		GERAL	
Em Andamento	10	33%	8	30%	7	28%	7	28%	32	42%
Atravadas	2	6%	4	15%	2	22%	1	13%	9	12%
Concluídas com Atraso	0	0%	3	7%	0	0%	0	0%	2	3%
Concluídas sem Atraso	20	63%	13	48%	0	0%	0	0%	33	43%
Sem Status Definido	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
TOTAL	32	100%	27	100%	9	100%	8	100%	74	100%

Planejamento Estratégico Balanced Scorecard



**Analisando o Valor Agregado
EVA (Economic Value Added)**

EVA (Economic Value Added)

O Papel da Auditoria



Fiscalização



Controladoria

Considerações finais

A qualidade do processo de controle será diretamente proporcional à qualidade do processo de planejamento;

Apesar da complexidade existente nos procedimentos necessários à realização das atividades da Controladoria, estes procedimentos são aplicáveis em organizações de qualquer porte;

A implantação de um processo de controle deve ser realizada de maneira a contemplar o monitoramento das principais variáveis de cada etapa do fluxo operacional da organização;

A implantação de um processo de controle requer uma mudança cultural no processo de gestão organizacional.

Referências

CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - GECON. São Paulo: Atlas, 1999.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W. Contabilidade gerencial. Rio de Janeiro: LTC, 2001.

WELSCH, Glenn Albert. Orçamento empresarial. São Paulo, Atlas: 1992.

VENCESLAU, Fábio Ygor N. A importância do planejamento no processo de gestão. Belém, 2007, 22 f. Monografia (Especialização em Contabilidade e Controladoria) Faculdade de Estudos Avançados do Pará. Belém, 2007.

Controladoria

Considerações finais

A qualidade do processo de controle será diretamente proporcional à qualidade do processo de planejamento;

Apesar da complexidade existente nos procedimentos necessários à realização das atividades da Controladoria, estes procedimentos são aplicáveis em organizações de qualquer porte;

A implantação de um processo de controle deve ser realizada de maneira a contemplar o monitoramento das principais variáveis de cada etapa do fluxo operacional da organização;

A implantação de um processo de controle requer uma mudança cultural no processo de gestão organizacional.

Referências

CATTELLI, Armando. *Controladoria: uma abordagem da gestão econômica* - GECON. São Paulo: Atlas, 1999.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W. *Contabilidade gerencial*. Rio de Janeiro: LTC, 2001.

WELSCH, Glenn Albert. *Orçamento empresarial*. São Paulo, Atlas: 1992.

VENCESLAU, Fábio Ygor N. *A importância do planejamento no processo de gestão*. Belém, 2007, 22 f. Monografia (Especialização em Contabilidade e Controladoria) Faculdade de Estudos Avançados da Pará. Belém, 2007.

Ferramentas de Controle e Gestão



Realização o Valor Agregado EVA (Economic Value Added)

EVA - Índice de Valor Agregado



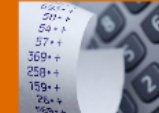
EVA (Economic Value Added)

É uma medida de desempenho de uma empresa, sendo o valor criado em excesso de custos, depois dos benefícios de operação, sendo calculado multiplicando o EBITDA por o custo de capital de trabalho da empresa.

O Papel da Auditoria



Fiscalização





Controladoria

Considerações finais

- A qualidade do processo de controle será diretamente proporcional à qualidade do processo de planejamento;
- Apesar da complexidade existente nos procedimentos necessários à realização das atividades da Controladoria, estes procedimentos são aplicáveis em organizações de qualquer porte;
- A implantação de um processo de controle deve ser realizada de maneira a contemplar o monitoramento das principais variáveis de cada etapa do fluxo operacional da organização;
- A implantação de um processo de controle requer uma mudança cultural no processo de gestão organizacional.

Referências

CATTELL, Armando. Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - GECON. São Paulo: Atlas, 1999.
 GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W. Contabilidade gerencial. Rio de Janeiro: LTC, 2001.
 WELSH, Glenn Albert. Orçamento empresarial. São Paulo, Atlas: 1992.
 VENCESLAU, Fábio Ygor N. A importância do planejamento no processo de gestão. Belém, 2007. 22 f. Monografia (Especialização em Contabilidade e Controladoria) Faculdade de Estudos Avançados do Pará. Belém, 2007.

Ferramentas de Controle e Gestão

Indicadores-chave de desempenho (KPIs)

Medem o sucesso de uma organização em relação a objetivos estratégicos.

SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças)

Análise estratégica que avalia os pontos fortes e fracos internos e as oportunidades e ameaças externas de uma organização.

O Papel da Auditoria

Fiscalização

Professional and Personal Coach

Utiliza técnicas e ferramentas comprovadas cientificamente que permitem o desenvolvimento de foco, planejamento, ação e melhoria contínua, nos seguintes aspectos:

- ✓ Aprimorar o planejamento pessoal e profissional
- ✓ Aumentar sua autoconfiança e o seu autoconhecimento
- ✓ Eliminar pensamentos limitantes
- ✓ Alcançar resultados positivos em diversas áreas
- ✓ Desenvolver a comunicação e o poder de persuasão
- ✓ Melhorar relacionamentos

Team Coach

Nossa experiência em andragogia e desenvolvimento vivencial nos permitiu desenvolver uma técnica exclusiva no desenvolvimento de grupo. Utilizamos muitas das técnicas e ferramentas do personal e Professional coaching que são comprovadas cientificamente, nos grupos apontamos resultados em:

- ✓ Melhor performance
- ✓ Melhor relacionamento de grupo
- ✓ Alcançar resultados e foco em eficácia
- ✓ Melhor utilização dos recursos disponíveis
- ✓ Melhor gestão dos resultados por indicadores
- ✓ Desenvolver poder de persuasão e a postura do indivíduo no grupo



Certificado:
Associação Brasileira de
Coaching
Powered by Brian Tracy

Área Administrativa

- ✓ Assessoria e treinamento em planejamento estratégico e administração de negócios
- ✓ Assessoria na implementação de gestão de qualidade e programas com foco na eficácia dos processos produtivos
- ✓ Implantação de normas e procedimentos para capacitação a auditorias (de certificadoras, clientes e fornecedores)
- ✓ Treinamento comportamental de equipes com foco em liderança, comunicação, relacionamento inter-pessoal, estabelecimento de metas, planejamento e trabalho em equipe
- ✓ Recuperação de empresas
- ✓ Diagnósticos de controle

Área Técnica

- ✓ Análise de processos produtivos, sugerindo melhorias para aumento de produtividade.
- ✓ Coordenação e ou execução de projetos de novas instalações ou melhorias em equipamentos, visando aumento de produção ou novos produtos.
- ✓ Assessoria na implementação de manutenção corretiva, preventiva e preditiva.
- ✓ Análise de problemas e reengenharia na área de Utilidades.

Clientes

Volkswagen do Brasil
Grupo Pão de Açúcar
Cereser Viti Vinicola
Walter do Brasil
SENAI - SENAC - SEBRAE
Moto Snob Americana
Escola SENAI – Unidade Americana
Pólo Tecnológico da Ind. Textil e de Confecção - Pólo TEC TEX
Associação Comercial e Industrial de Americana - ACIA
Destra Gestão de Parceiros
Stampare - Artigos promocionais
Lab-Clin Laboratório Clínico
Padaria Amizade
Suzano / Ripasa
Papyrus Industria de Papel S/A
Quadrimatzi Comunicação
Sibravac Mecânica Saltense Ltda
Construtora Uliani Andrade

Seja também um cliente INOVAção!



Tome a decisão de mudar a sua empresa agora!

Não importa quais são as suas metas, o planejamento para realizá-las você encontra aqui!

Controladoria

Considerações finais

A qualidade do processo de controle será diretamente proporcional à qualidade do processo de planejamento;

Apesar da complexidade existente nos procedimentos necessários à realização das atividades da Controladoria, estes procedimentos são aplicáveis em organizações de qualquer porte;

A implantação de um processo de controle deve ser realizada de maneira a contemplar o monitoramento das principais variáveis de cada etapa do fluxo operacional da organização;

A implantação de um processo de controle requer uma mudança cultural no processo de gestão organizacional.

Referências

CATTELLI, Armando. *Controladoria: uma abordagem da gestão econômica* - GECON. São Paulo: Atlas, 1999.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W. *Contabilidade gerencial*. Rio de Janeiro: LTC, 2001.

WELSCH, Glenn Albert. *Orçamento empresarial*. São Paulo, Atlas: 1992.

VENCESLAU, Fábio Ygor N. *A importância do planejamento no processo de gestão*. Belém, 2007, 22 f. Monografia (Especialização em Contabilidade e Controladoria) Faculdade de Estudos Avançados da Pará. Belém, 2007.

Ferramentas de Controle e Gestão



Realização o Valor Agregado EVA (Economic Value Added)

EVA - Índice de Valor Agregado



EVA (Economic Value Added)

É uma medida de desempenho de uma empresa, sendo o valor criado em excesso de custos, menos os benefícios de operação, sendo calculado pela seguinte fórmula: $EVA = E - C$, onde E é o lucro operacional e C é o custo de oportunidade do capital de terceiros.

O Papel da Auditoria



Fiscalização



Gestão das tecnologias na administração - Controladoria

